

# VMC PECHE, à Morvillars (90)

« La gestion des temps Octime, outil essentiel pour une organisation efficace des services et un contrôle rigoureux des prix de revient. »

Interview de Marie-Line Massée, contrôleur de gestion en liaison avec la RH et la planification.



VMC Pêche est fière d'avoir maintenu sa production d'hameçon dans son usine française de Morvillars, et cela, depuis plus de 100 ans

VMC, entreprise créée par la famille Viellard, est aujourd'hui membre du groupe finlandais Rapala. Leader mondial de l'hameçon triple, VMC propose un catalogue avec plus de 10 000 références et dispose d'une capacité de production journalière de 4 millions de pièces. Elle utilise des machines automatiques uniques au monde, imaginées et construites dans ses locaux et a forgé sa réputation sur l'innovation et la qualité de ses produits.

VMC a ainsi obtenu le prestigieux label du Ministère de l'Économie, des Finances et de l'Industrie : « Entreprise du Patrimoine Vivant », récompensant les entreprises françaises aux savoir-faire artisanaux et industriels d'excellence.

Elle emploie aujourd'hui 145 salariés.

## **Vous avez repris la gestion d'Octime en 2008 quel était le contexte ?**

Autrefois, existait un logiciel qui ne satisfaisait pas les contraintes de la gestion du temps. Entre 2006, date de l'installation d'Octime et 2008, son exploitation n'était pas non plus adaptée. Il a fallu que je recadre et remette tout à plat, notamment en termes de réglementation. Pour cela j'ai travaillé avec les différents services de l'entreprise et celui du règlementaire d'Octime.

## **Quel est aujourd'hui votre fonctionnement ?**

Nous avons beaucoup de métiers dans l'entreprise et travaillons en équipe 24 heures sur 24. Nous avons mis en place le débit - crédit d'heures sur des horaires par équipe, avec des rotations et une modularité sur l'année. Les employés sont très demandeurs de son évolution. Sur les terminaux de badgeage, Octime fournit ce suivi quotidien et personnalisé de leur temps.

Pour le contrôle de gestion, qui doit être précis et rigoureux, nous avons besoin d'informations rapides qui soient fiables et validées. J'utilise donc l'édition des résultats d'Octime avec des états spécifiques que j'ai paramétrés. Je les exporte sur Excel et les retravaille pour les exploiter.

Les temps provenant d'Octime me permettent un contrôle de prix de revient rigoureux, classé par atelier, par poste, par niveau et par équipe.

Les résultats sont ainsi validés rapidement et par tous.

## **En conclusion, qu'est ce qu'Octime vous apporte en plus de cette gestion quotidienne ?**

Octime web manager permet aux cadres de visualiser les cycles de production, de vérifier les manques au niveau des postes et de déclarer les absences. Ils peuvent aussi anticiper sur l'organisation à venir.

Le service RH (3 accès à Octime) se charge de l'interface avec le logiciel de paie et traite également les intérimaires.

De leur côté, les employés, sont rassurés par le suivi précis de leurs heures.

C'est une sécurité et une aide à tous les niveaux.